

STRATEŠKA DEKLARACIJA AGENCIJE ZA CIVILNO VAZDUHOPLOVSTVO

Misija

Naša misija je siguran, bezbjedan, održiv i efikasan vazdušni saobraćaj.

Misija Agencije za civilno vazduhoplovstvo (ACV) je da, kroz nezavisno i stručno djelovanje, donosi i osigurava potpunu implementaciju regulative, sprovodi efikasan inspekcijski i kontinuirani nadzor nad primjenom zakonskih i podzakonskih propisa, te obezbjeđuje visoke standarde sigurnosti i bezbjednosti civilnog vazduhoplovstva u Crnoj Gori.

Agencija njeguje i jača ulogu respektabilne, odgovorne i prepoznatljive vazduhoplovne vlasti i na međunarodnom nivou. Pruža stručnu i regulatornu podršku vazduhoplovnim subjektima u Crnoj Gori, radi unapređenja sistema sigurnosti i bezbjednosti u vazdušnom saobraćaju.

ACV je oslonac crnogorskoj vazduhoplovnoj zajednici, u cilju ispunjavanja i primjene evropskih i međunarodnih standarda u civilnom vazduhoplovstvu, kao i predvodnik promocije sigurnosne kulture.

Vizija

Standardi, znanje i inovacije za dugoročni razvoj civilnog vazduhoplovstva Crne Gore.

Agencija za civilno vazduhoplovstvo se prepoznaje kao profesionalna, odgovorna, efikasna i konstruktivna organizacija, po modelu funkcionisanja uređenom na prihvaćenim međunarodnim standardima sigurnosti i bezbjednosti, savremenim regulatornim praksama i kontinuiranom unapređenju procesa.

ACV je organizacija zasnovana na znanju, aktivno doprinosi razvoju sigurnog, bezbjednog i održivog civilnog vazduhoplovstva, kontinuirano unapređuje svoje procese kroz digitalizaciju i inovacije, te djeluje kao društveno odgovorna institucija u službi javnog interesa.

Pozicionira se kao pouzdan partner evropskih i međunarodnih institucija i organizacija, kao i drugih nacionalnih vazduhoplovnih vlasti.

ACV djelovanje prilagođava promjenama, u cilju pravovremenih odgovora na izazove dinamičnog vazduhoplovnog okruženja i razvoj cjelokupne oblasti.

Radi povećanja efikasnosti, Agencija primjenjuje savremene tehnologije, a svi procesi po kojima posluje se optimizuju i dokumentuju. Učesnici u procesima su adekvatno obučeni i upoznati sa svojim obavezama, ovlašćenjima i odgovornostima.

Politika

U ostvarivanju misije i vizije, ACV se rukovodi sljedećim principima:

- Sigurnost i bezbjednost civilnog vazduhoplovnog sistema su prioritet Agencije.
- Jasno definisanje djelokruga rada i odgovornosti, unutrašnjih organizacionih jedinica i svakog pojedinca.
- Obezbjediti potpuno pridržavanje principima ustavnosti i zakonitosti, poštovanje evropskih i međunarodnih standarda i propisa u radu, kao i punu transparentnost.
- Privlačenje i zadržavanje kvalifikovanog i kompetentnog stručnog kadra.
- Stalna i sistematična obuka i stručno usavršavanje zaposlenih u skladu sa međunarodnim zahtjevima.
- Intenzivna komunikacija sa drugim vazduhoplovnim vlastima, relevantnim institucijama i organizacijama, u cilju prikupljanja iskustava, znanja i najbolje prakse.
- Kontinuirana i sistematična komunikacija i saradnja sa vazduhoplovnim subjektima.
- Proces donošenja nacionalnih propisa uključuje subjekte koji ih primjenjuju, u skladu sa zakonskim okvirima.
- Sistem upravljanja kvalitetom je osnov na kojem se gradi poslovanje i unapređenje rada.
- Jačanje sajber sistema ACV, kao odgovor na savremene bezbjednosne izazove i potrebe digitalne transformacije.
- Za djelatnosti za koje nema ekonomskog opravdanja da ih obavlja sopstvenim resursima, ACV može koristiti eksterna znanja i usluge.
- Pored redovnih prihoda propisanih Zakonom, koristiti sve dostupne međunarodne i domaće (bespovratne ili vrlo povoljne) izvore finansiranja za realizaciju pojedinih projekata važnih za rad i razvoj ACV i crnogorskog civilnog vazduhoplovstva.

Ciljevi

Usklađivanje

- Očuvati i unapređivati sveukupni nivo sigurnosti i bezbjednosti civilnog vazduhoplovstva Crne Gore kroz jasno prihvatanje ciljeva, strategija, standarda i preporučenih praksi i preporuka ICAO, EASA, ECAC, EC i EUROCONTROL.
- Harmonizovati nacionalne zahtjeve, ciljeve i procese sa prihvaćenim međunarodnim strategijama i standardima.
- Puna i efikasna implementacija regulative, EU propisa i međunarodnih standarda.
- Uz detaljne procjene, usklađivati sigurnosne i bezbjednosne zahtjeve sa realnim mogućnostima civilnog vazduhoplovstva Crne Gore.
- Jačati odlučivanje zasnovano na analizi rizika i uskladiti kriterijume na svim nivoima crnogorskog vazduhoplovnog sistema.

- Razvoj i unapređenje sistema nadzora zasnovanog i na procjeni rizika.
- Snažiti odgovornu kulturu izvještavanja i promovisati je među svim učesnicima vazdušnog saobraćaja u Crnoj Gori.
- Usklađivati ciljeve i planove ACV sa savremenim ciljevima i razvojem civilnog vazduhoplovstva i korisnika unutar njega.

Pouzdanost

- Graditi i očuvati pouzdan, siguran i održiv sistem civilnog vazduhoplovstva Crne Gore, te u kontinuitetu sprovoditi instrumente za njegov nadzor.
- Efikasna, posvećena i dosljedna primjena regulatornog i nadzornog okvira.

Kultura sigurnosti

- Jačati posvećenost vazduhoplovne zajednice u snažnoj primjeni Kulture sigurnosti, uz poštovanje principa Kulture povjerenja i pravičnosti (Just Culture).
- Unapređivati sistem upravljanja sigurnošću (SMS) kao temeljni stub civilnog vazduhoplovstva kroz proaktivan pristup zasnovan na procjeni rizika.
- Podrška subjektima civilnog vazduhoplovstva u postupcima podizanja efektivnosti SMS.
- Razvijati i njegovati kulturu pravičnosti u svim djelatnostima civilnog vazduhoplovstva u cilju podizanja nivoa sigurnosti, gdje naglasak nije na kažnjavanju.
- Promovisanje preventivnog pristupa sigurnosti i učenja iz događaja.

Kultura bezbjednosti

- Razvijati svijest i promovisati značaj bezbjednosti kao zajedničke i trajne odgovornosti svih učesnika u sistemu civilnog vazduhoplovstva.
- Unapređivati razumijevanje bezbjednosnih rizika i savremenih prijetnji kroz stalnu edukaciju i razmjenu informacija.
- Jačati povjerenje u bezbjednosne procese i institucije.
- Podržavati proaktivan pristup bezbjednosti, zasnovan na prevenciji, ranom prepoznavanju rizika i stalnom unapređenju sistema.

Ova Strateška deklaracija predstavlja osnovu za planiranje, donošenje odluka i razvojne aktivnosti Agencije za civilno vazduhoplovstvo, sa ciljem dugoročnog jačanja sistema sigurnosti i bezbjednosti i održivosti civilnog vazduhoplovstva Crne Gore.

